



Cuenta Anual 2023

4 de octubre de 2023

Los desafíos permanentes

Major companies dropping college requirements for new hires



The Economist

Menu Weekly edition The world in brief Search

International | Useless studies

Was your degree really worth it?

Crunching the puny financial benefits of many university courses



IMAGE: GETTY IMAGES

Apr 3rd 2023

Share

Yes, a College Degree Is Still Worth It

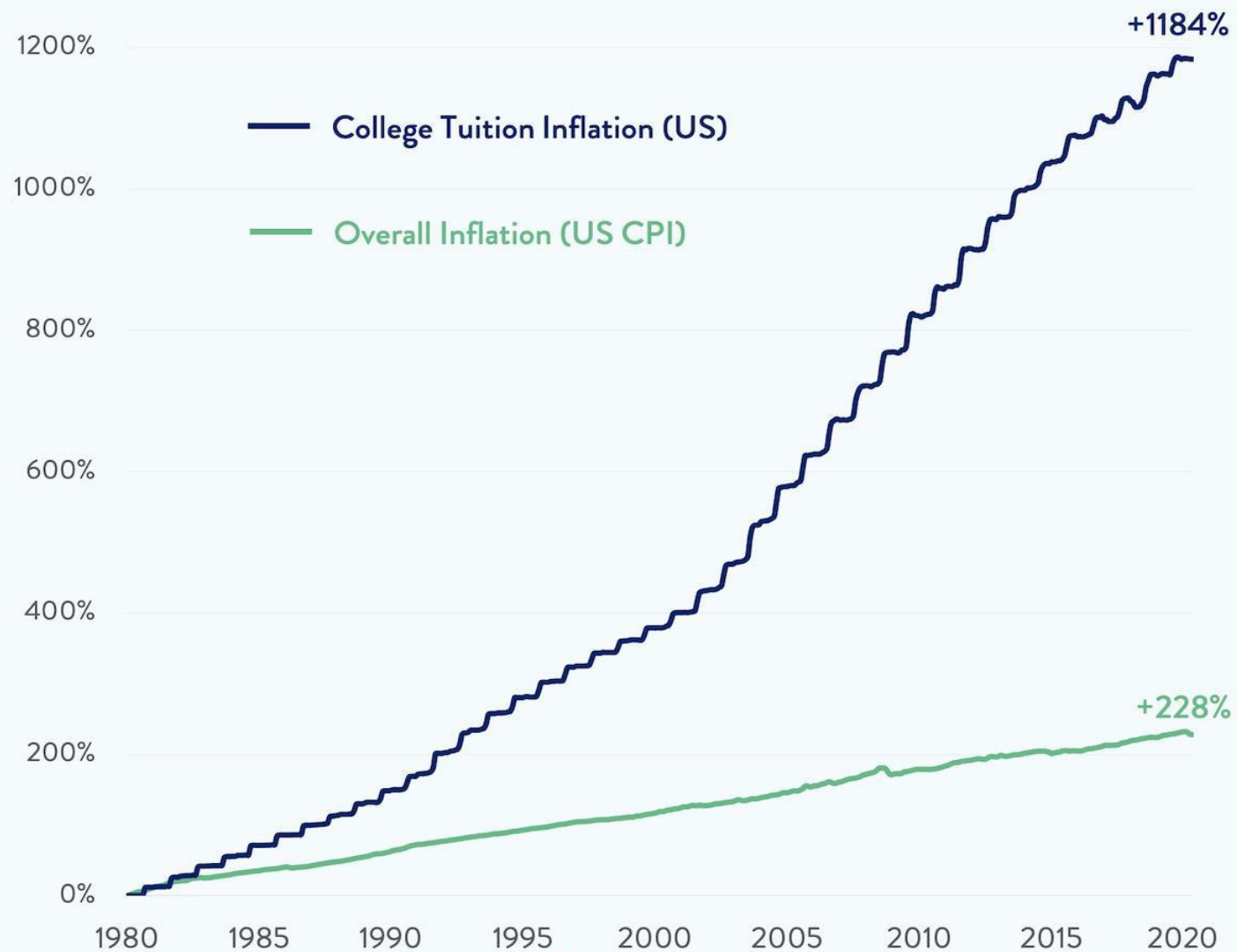
College graduates continue to command higher wages, but to combat falling enrollment, schools need to emphasize skills over credentials

By Jeffrey Selingo and Matt Sigelman

May 20, 2023 12:01 am ET



Less Education For Your Buck

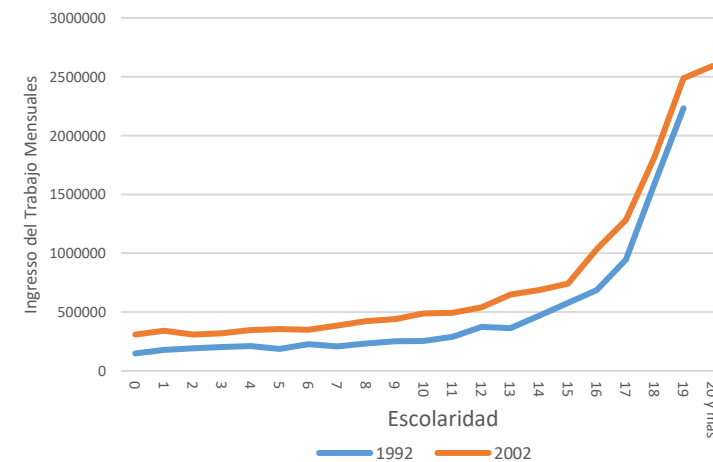


Source: US Bureau of Labor Statistics

charttr

- Al mismo tiempo hay una tendencia al encarecimiento de la formación de pregrado. Es un fenómeno presente en todos los países, aunque con menos intensidad que en Estados Unidos.
- Los retornos de cursar estudios universitarios están a la baja. El premio es más bajo y los aranceles han subido.

Ingresos mensuales del trabajo (\$2022)



Fuente: Encuestas CASEN

Nuevas carreras **ADMISIÓN 2024**

- Ingeniería en Negocios y Tecnología
 - Ingeniería en Computer Science
 - Doble grado Derecho - Ingeniería Comercial
 - Licenciatura en Comunicación conducente a periodismo y comunicación estratégica
- Acompañado de innovaciones sistemáticas en la formación en las otras carreras.
 - Estamos obligados a pensar permanentemente cómo agregar más valor a los estudiantes que nos eligen.



**INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y
TECNOLOGÍA**

Nueva carrera



**INGENIERÍA EN COMPUTER
SCIENCE**

Nueva carrera



**DOBLE GRADO DERECHO -
INGENIERÍA COMERCIAL**

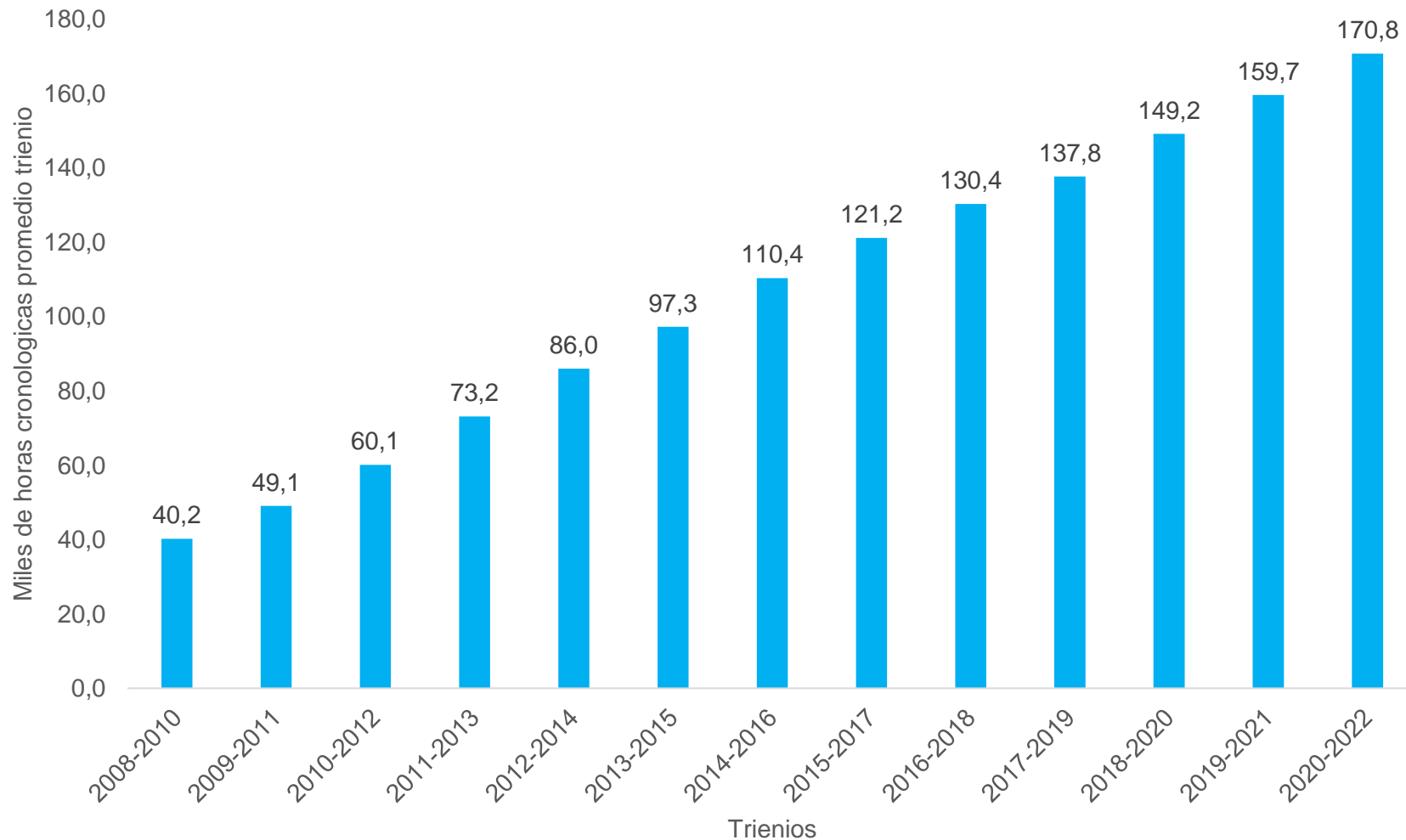
Nuevo programa



**COMUNICACIÓN
ESTRATÉGICA**

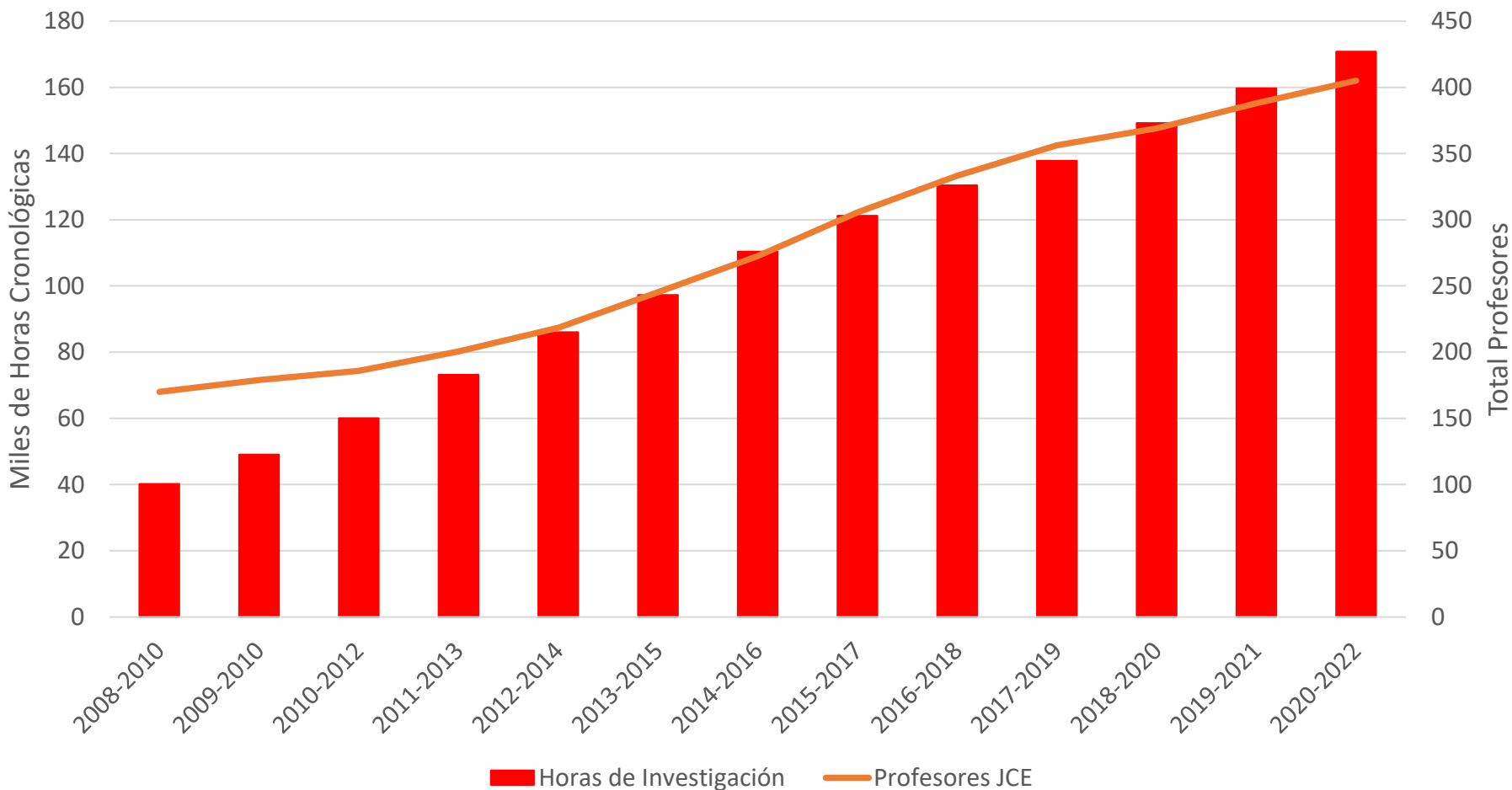
Ingreso vía Licenciatura en Comunicación

PROMEDIO ANUAL DE HORAS DE INVESTIGACIÓN POR TRIENIO 2008-2022 (EN MILES DE HORAS CRONOLÓGICAS)



- Así, como hemos tenido un compromiso con la docencia, este se ha extendido también a la investigación.
- Son dos funciones sociales esenciales de la Universidad.
- Ambas forman parte de nuestro proyecto universitario y deben potenciarse mutuamente, además de reinventarse para lograr ser un aporte a la comunidad nacional e internacional.

Evolución Profesores JCE / horas investigación

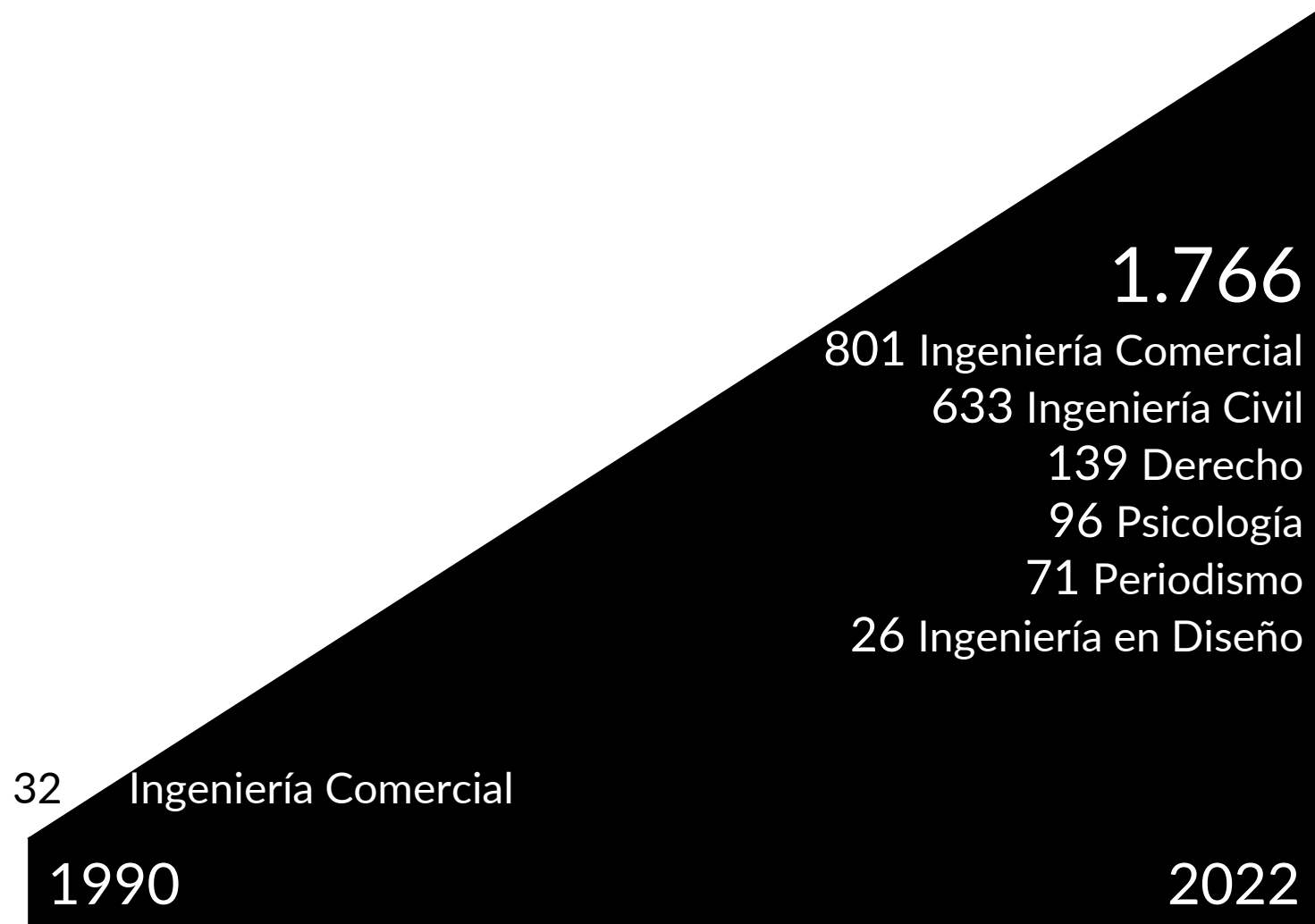


- El número de horas de investigación ha crecido aproximadamente con el número de profesores.
- Con ello, es evidente que aspiramos a ser una universidad más compleja.
- Entendemos que ello ayuda a elevar el prestigio de la Universidad, su impacto y la calidad de la docencia.
- Tenemos que ser creativos para seguir empujando este proceso virtuoso.

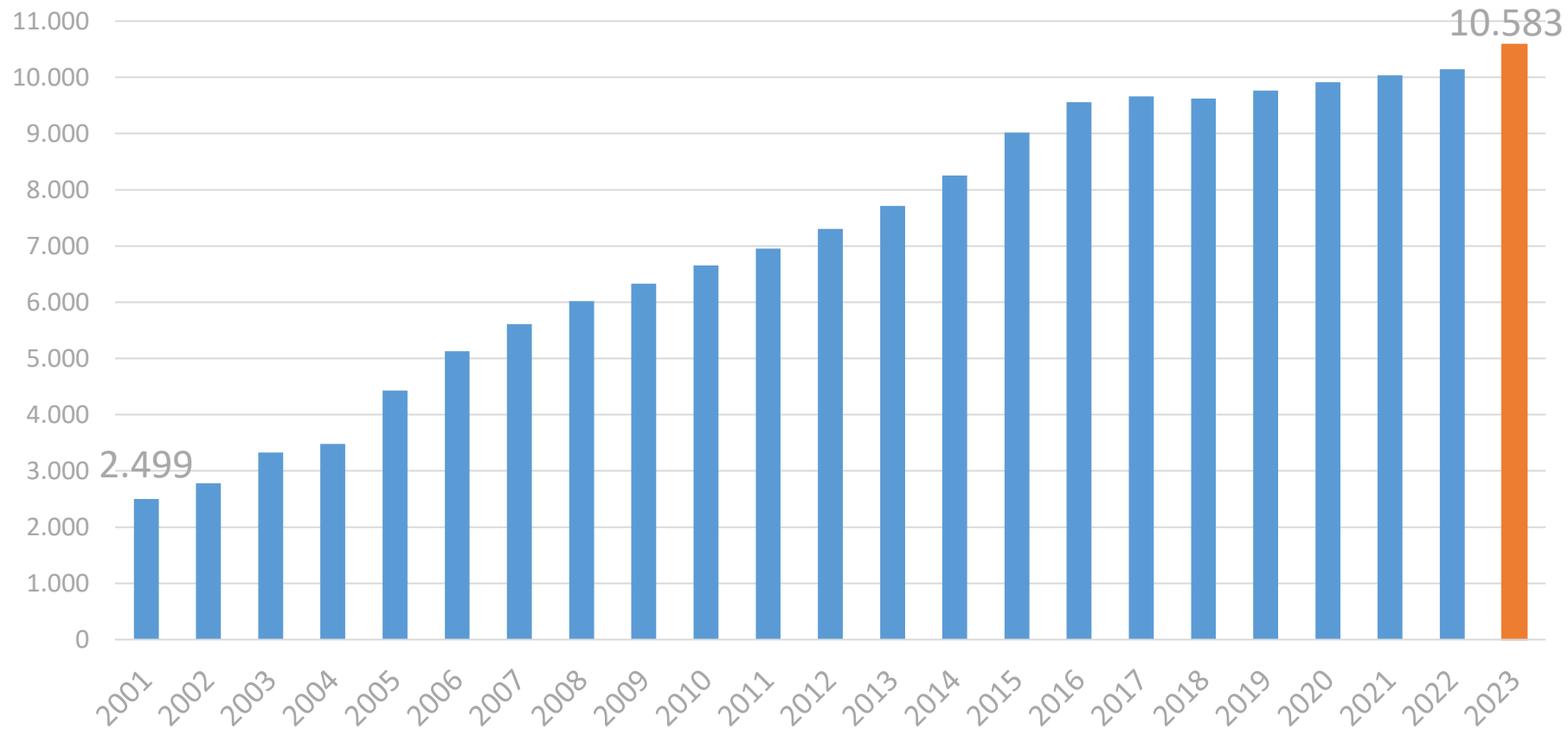


El último año: hechos destacados

Carreras evolución de GRADUADOS



Matrícula de **CARRERAS**



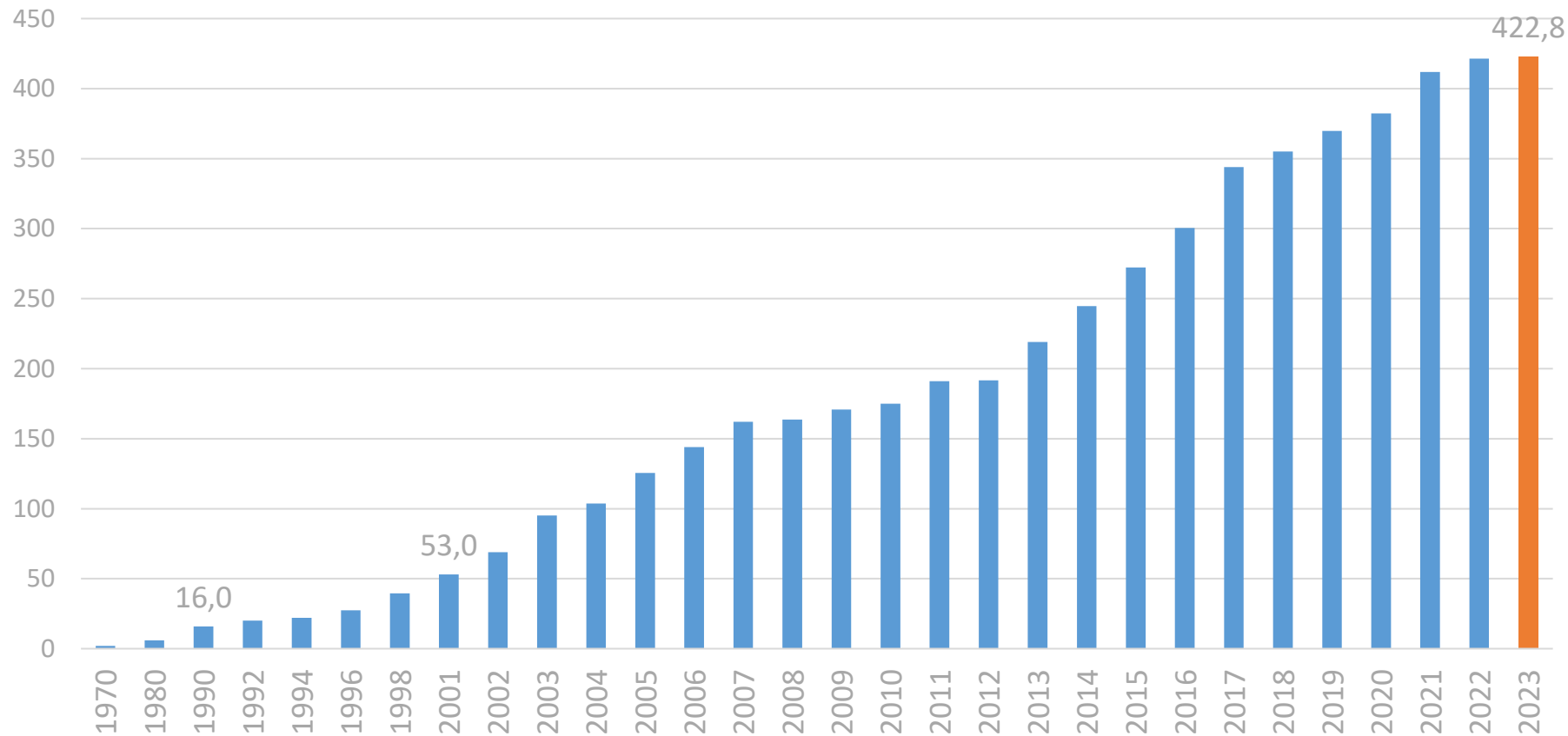
Crecimiento respecto de 2001

4,2 VECES

Año 2023 en base a la información reportada al SIES.

Profesores de PLANTA

Jornadas completas equivalente

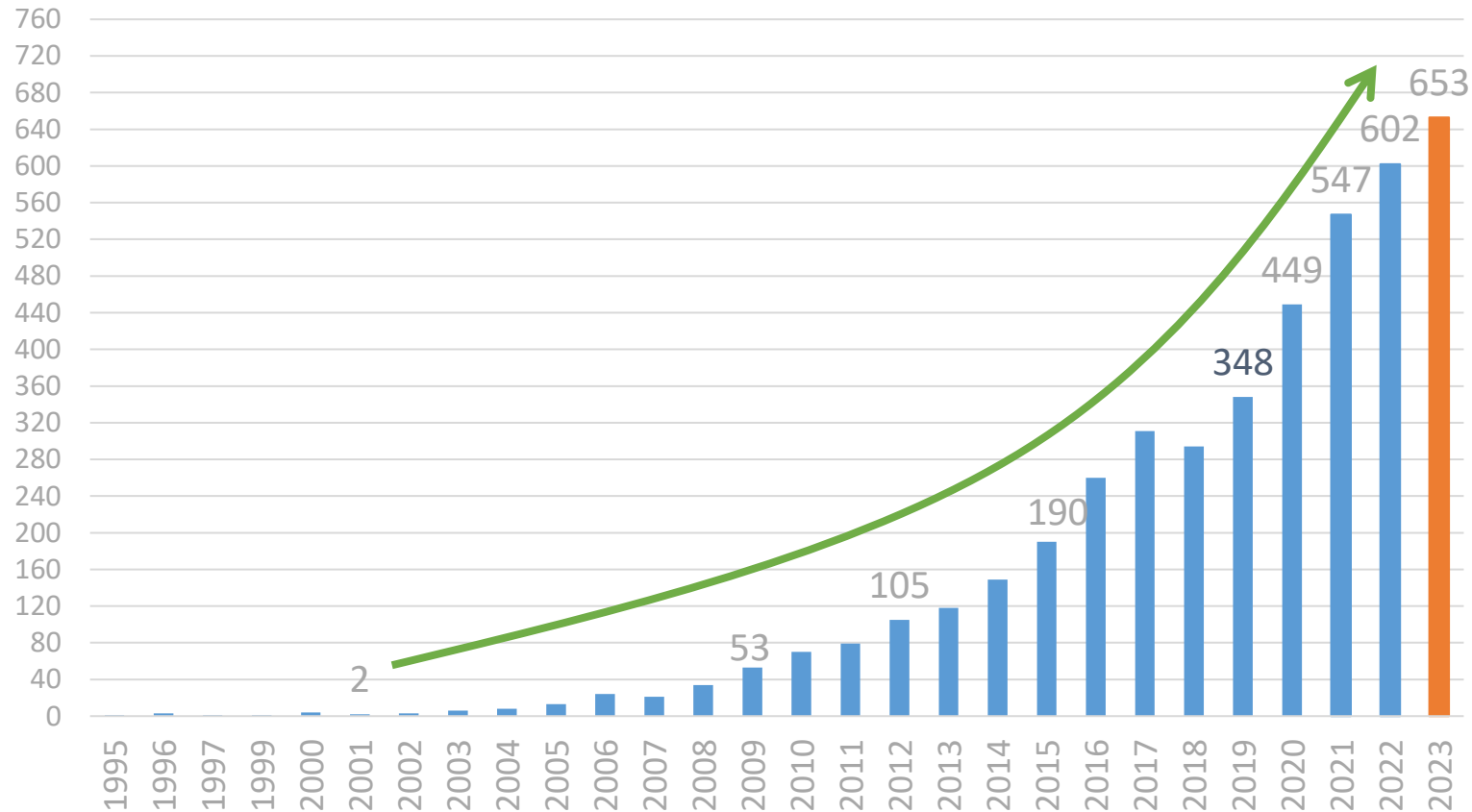


Crecimiento respecto de 2001

8 VECES

Año 2023 corresponde al cierre del mes de septiembre.

Publicaciones en **BASE SCOPUS**

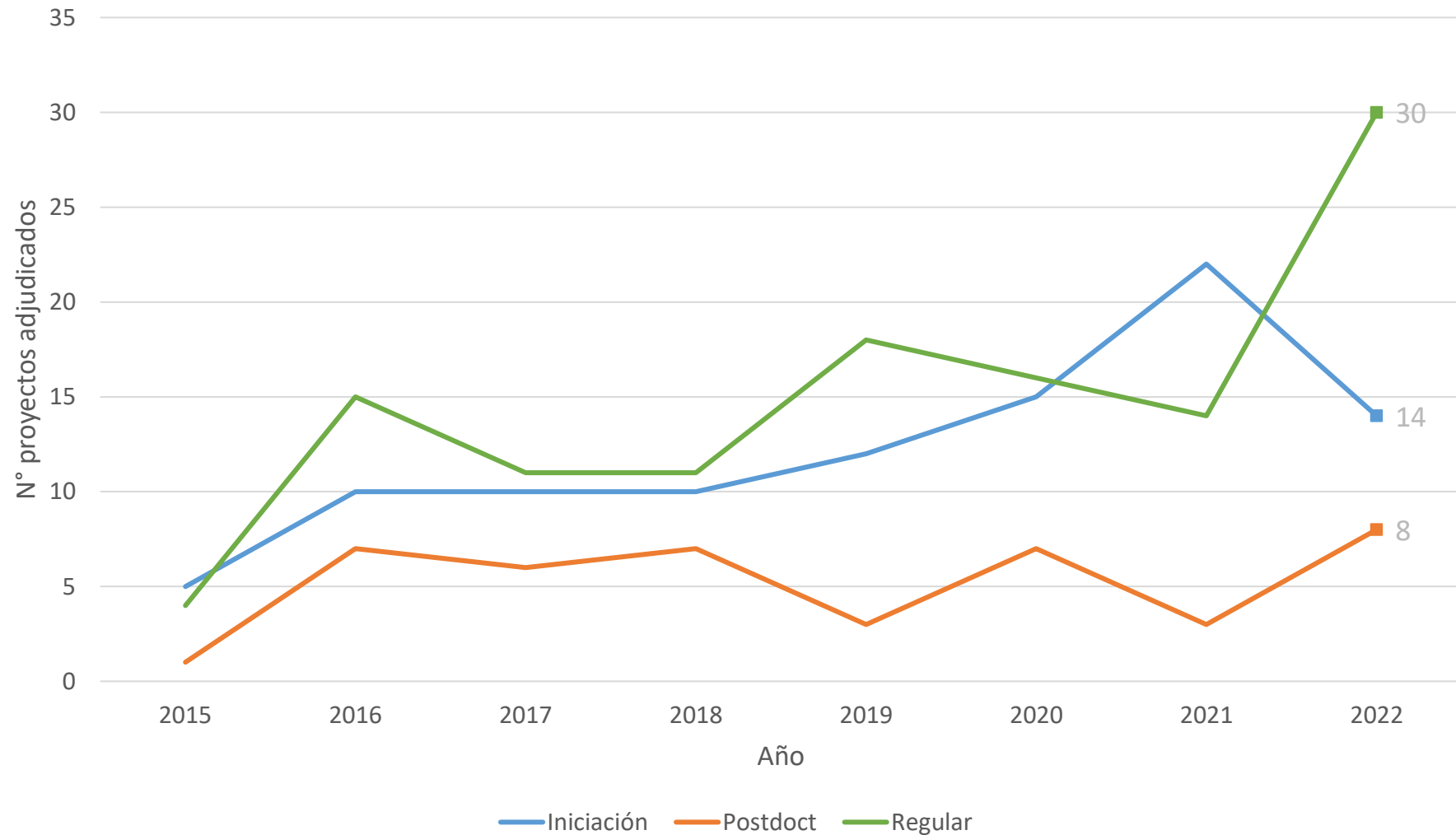


Año 2023 corresponde a una proyección estimada, a base de acumulación hasta 31/07 y evolución promedio en la última parte del año en el último quinquenio.

- El crecimiento del cuerpo académico ha ido acompañado de un crecimiento más rápido de la investigación.
- Ello es el resultado de los grupos de investigación que van emergiendo con un mayor número de académicos y las conexiones nacionales e internacionales que ello supone.
- Hace tan solo 20 años nada de esto era imaginable y nos sugiere que para los próximos 10 o 20 nos tenemos que poner metas más ambiciosas.

Proyectos FONDECYT ADJUDICADOS

Evolución proyectos FONDECYT adjudicados



Dos Proyectos **INES ADJUDICADOS**

Con la mejor evaluación a nivel nacional: UAI se adjudica el proyecto InES de Género

6 de Septiembre 2023 Investigación ▪ Noticias



- A esto, hay que agregar, adjudicado el viernes pasado, un INES de I&D que nos permitirá potenciar nuestra estrategia de innovación y emprendimiento.
- Esas adjudicaciones son una prueba más del dinamismo de la Universidad y su creciente capacidad para “competir” en las grandes ligas.

Ranking QS MUNDIAL

Universidad	2022	2023	2024
PUC	135	121	103
U. Chile	183	167	159
USACH	487	465	410
UAI	751-800	751-800	567
U. Concepción	601-650	601-650	601-610

UAI dentro del top 5 nacional

LATERCERA

Las mejores universidades chilenas, según el QS

Ranking de universidades chilenas 2023

-  Universidad Católica de Chile
-  Universidad de Chile
-  Universidad de Santiago
-  Universidad Adolfo Ibáñez
-  Universidad de Concepción
-  Universidad Católica de Valparaíso
-  U. Técnica Federico Santa María
-  **udp** Universidad Diego Portales
-  Universidad de los Andes
-  Universidad Andrés Bello

Principal fortaleza reputación con empleadores lugar **90**
a nivel mundial

Ranking Calidad de la Docencia



Ubicación 2022	25,0% Calidad Estudiantes	12,5% % Académicos con Media Jornada o más	12,5% % Académicos con Doctorado	12,5% Ingresos por Alumno	12,5% Alumnos por Académico	12,5% Tasa de Retención al 2º año	12,5% Brecha de Duración carreras	Puntaje Calidad de la Docencia	Ranking 2021
P. Universidad Católica de Chile	100,00	61,87	78,76	100,00	72,59	83,72	81,13	84,76	1
Universidad Adolfo Ibáñez	95,87	56,40	86,19	69,04	55,74	83,81	73,83	77,09	2
Universidad Austral de Chile	87,02	97,66	100,00	40,83	63,39	78,13	48,38	75,30	4
Universidad de Los Andes	96,36	42,10	42,71	84,57	66,63	84,90	85,01	74,83	3
Universidad de Chile	98,68	53,14	82,24	78,45	60,48	82,12	43,54	74,67	6
Universidad de Concepción	92,86	83,09	99,98	41,89	60,22	76,56	47,94	74,42	5
Universidad de Talca	90,29	79,69	81,08	51,49	58,25	79,85	54,54	73,19	8
Universidad del Bío-Bío	84,82	92,37	99,51	32,90	46,38	74,78	61,59	72,15	9
Universidad de La Frontera	88,84	48,15	73,61	58,87	41,35	77,97	87,15	70,60	7
Universidad de Aysen	81,04	45,78	70,78	97,79	100,00	73,55	-	68,75	-
P. U. Católica de Valparaíso	88,70	47,42	77,36	54,94	42,40	74,18	74,89	68,57	11
Universidad del Desarrollo	89,96	41,16	25,15	58,24	68,90	78,78	76,07	66,03	12
Universidad de Tarapacá	83,04	88,26	79,36	48,48	40,82	76,39	25,12	65,57	14
Universidad Bernardo O'Higgins	82,06	65,19	52,64	34,08	57,83	76,63	73,96	65,56	17
Universidad de Antofagasta	82,02	73,66	58,57	49,80	54,04	77,93	41,01	64,88	10
Universidad Adventista de Chile	69,70	67,76	34,21	26,46	81,49	79,87	87,36	64,57	15
U. de Playa Ancha	79,28	68,35	62,88	36,02	57,37	71,14	49,41	62,97	18
Universidad Católica del Maule	85,82	41,97	47,27	35,89	47,23	79,66	78,98	62,83	19
Universidad Autónoma de Chile	79,58	61,01	40,93	32,23	40,82	81,24	79,81	61,90	27
Universidad Finis Terrae	82,65	41,09	28,04	36,55	61,07	75,52	86,07	61,70	20
Universidad de Santiago de Chile	90,18	24,94	44,40	51,45	35,04	71,05	77,40	60,58	24
Universidad Alberto Hurtado	82,15	26,56	66,76	32,23	36,65	69,52	86,58	60,33	26
Universidad Católica de Temuco	81,04	46,76	47,45	32,68	40,79	76,85	72,23	59,85	22
Universidad Mayor	85,28	35,87	28,77	56,14	41,81	77,07	68,14	59,80	21
Universidad de Atacama	78,19	100,00	49,67	25,59	57,14	65,04	24,42	59,78	13
U. Metr. de Cs. de la Educación	84,61	40,19	51,20	34,31	53,52	69,60	54,07	59,02	16
Universidad de Valparaíso	88,65	43,15	46,73	43,73	49,77	72,98	35,89	58,69	23
Universidad de Magallanes	81,06	43,23	33,98	14,92	68,59	67,86	77,69	58,55	52
Universidad de Los Lagos	77,14	57,78	36,25	29,05	52,30	76,58	60,66	58,36	32
Universidad Andrés Bello	81,04	41,52	32,25	43,03	42,28	72,95	67,61	57,72	28
Universidad Diego Portales	87,54	29,16	41,57	38,76	35,96	76,73	64,39	57,70	29

- La innovación permanente en los programas de pregrado, la calidad del cuerpo académico, el énfasis de los pregrados y Escuelas y Facultades en asegurar una experiencia académica sobresaliente está siendo cada vez más reconocida en el país.
- Este es un desafío continuo, más cuando la formación de pregrado está siendo desafiada en todo el mundo.
- La UAI tiene las capacidades para seguir innovando y asegurar la docencia que requiere el mundo de cambios vertiginosos que estamos viviendo.

Fuente: GEA Universitas, publicado en El Mercurio el 26/12/2022

Programa de Core Curriculum para estudiantes de Peñalolén (segundo año)

La Facultad de Artes Liberales inició una nueva versión del Programa Core UAI-Peñalolén, donde sus participantes son escolares de diversos liceos de Peñalolén. Durante el programa, que duró tres meses, aprendieron a analizar textos, imágenes y música, centrandó su trabajo en la discusión sobre las principales ideas desarrolladas en las obras, la importancia de estas y su vigencia en la realidad contemporánea.



{Yo Programo}: niños y niñas de todo Chile crean sus propios videojuegos en iniciativa impulsada por la UAI



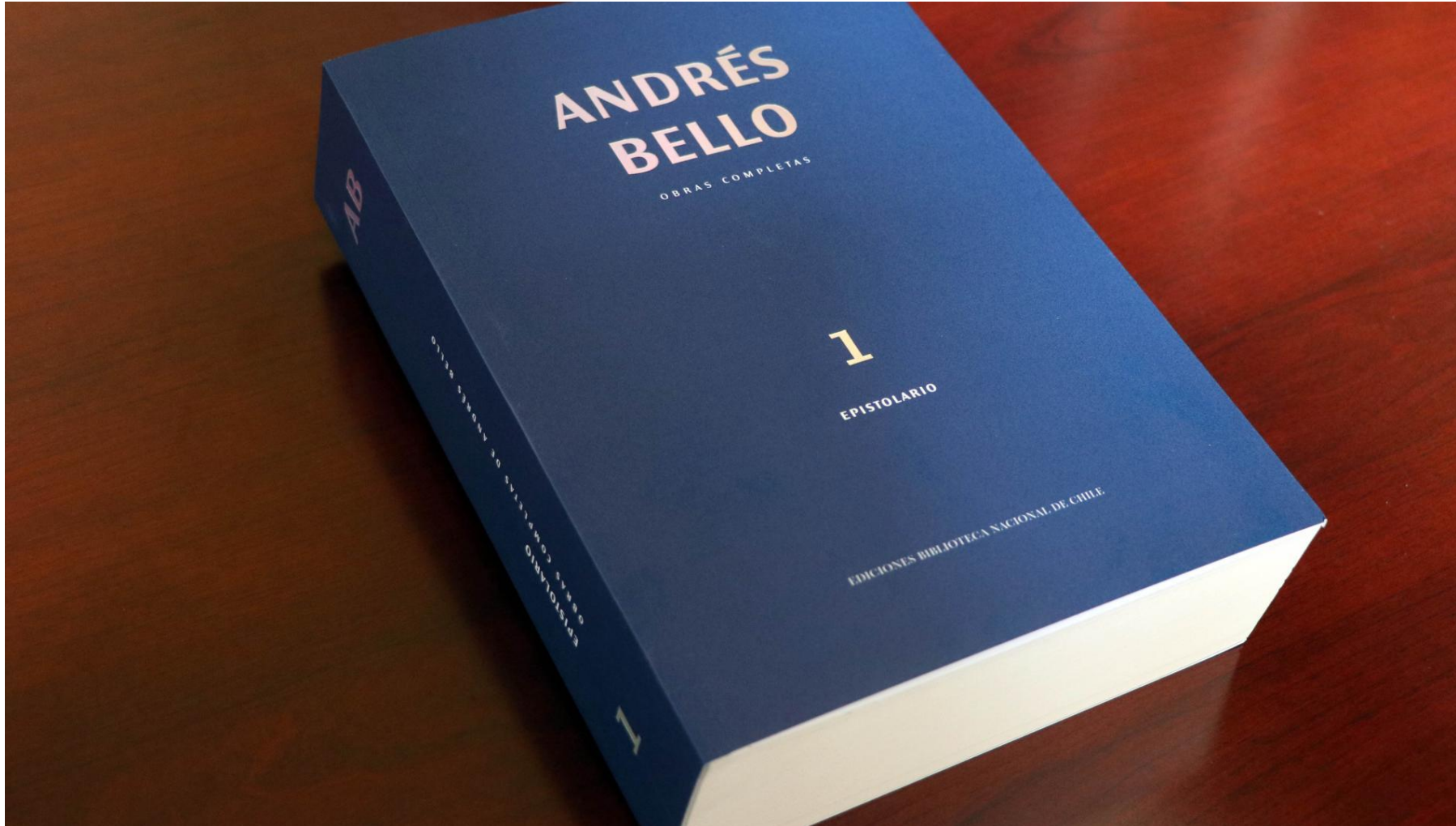
Durante dos meses, niños y niñas de todo Chile aprendieron a programar creando videojuegos, bajo el contexto de la iniciativa {Yo_Programo}, impulsada por la Facultad de Ingeniería y Ciencias UAI (FIC) y la fundación Cubo Educativo. En esta 5ª versión participaron más de doscientos escolares, entre los 9 y 13 años quienes desarrollaron habilidades tecnológicas y digitales a través de los programas de Scratch, Thinkable, Html y Python.

Primer Encuentro de Emprendedores Escuela de Negocios UAI / Yunus Peñalolén

Charlas con académicos y emprendedores; mentorías para el desarrollo de negocios lideradas por exalumnos de la Escuela de Negocios y la feria Hecho en Peñalolén, donde emprendedores de la comuna pudieron exhibir y vender sus productos, se realizaron en el Primer Encuentro de Emprendedores Escuela de Negocios UAI – Yunus.



UAI y Biblioteca Nacional lanzan nueva edición de las Obras Completas de Andrés Bello



Una invitación a conocer la dimensión humana, política e intelectual de uno de los pensadores más influyentes del siglo XIX en Hispanoamérica es el espíritu de la nueva edición de las Obras Completas de Andrés Bello, proyecto de 30 tomos y que es una iniciativa de la [Cátedra Andrés Bello de la Universidad Adolfo Ibáñez](#) (UAI), en colaboración con la Biblioteca Nacional, a través del Centro de Investigaciones Diego Barros Arana.

Escolares visitaron el Fab Lab en el campus Viña del Mar junto a la Fundación Santos Chávez

El FabLab de las Artes, a través de la mediación de la Fundación Santos Chávez, visitó el Fab Lab de la Escuela de Diseño de la Universidad Adolfo Ibáñez, en el campus Viña del Mar. La visita consistió en un tour por el laboratorio de fabricación, explicando y demostrando los procesos tecnológicos y cómo las artes pueden vincularse estrechamente con la tecnología y la innovación, con alumnos de entre sexto y séptimo básico que participan activamente con la fundación



Estudiantes UAI participaron en los de Trabajos de Invierno 2023 en Petorca y La Ligua



Cerca de doscientos estudiantes de campus Peñalolén y Viña del Mar participaron durante una semana de julio como voluntarios en la versión 2023 de Trabajos de Invierno. Los estudiantes de campus Viña del Mar estuvieron una semana en la comuna de Petorca realizando trabajos de mejoramiento de hogares. En el caso de los estudiantes de Peñalolén la comuna escogida fue La Ligua donde intervinieron zonas en desuso para crear espacios de recreación como juego y pérgolas.

Ministra del Interior inaugura el año académico del Magíster en Comunicación Política y Asuntos Públicos

“La verdad es que esta invitación partió siendo una apertura del año académico y ya estamos por inaugurar el segundo semestre, pero así son las cosas en Interior. Hubo que suspenderlo un par de veces, pero un gusto haber llegado, aunque haya sido largo el camino”, dijo entre risas la ministra del Interior y Seguridad Pública, Carolina Tohá, en la inauguración de la octava versión del Magíster en Comunicación Política y Asuntos Públicos de la Universidad Adolfo Ibáñez programa impartido por la Escuela de Comunicaciones y Periodismo junto a la Escuela de Gobierno.



Escuela de Psicología impulsa programa socioemocional para colegios REDUCA de Peñalolén

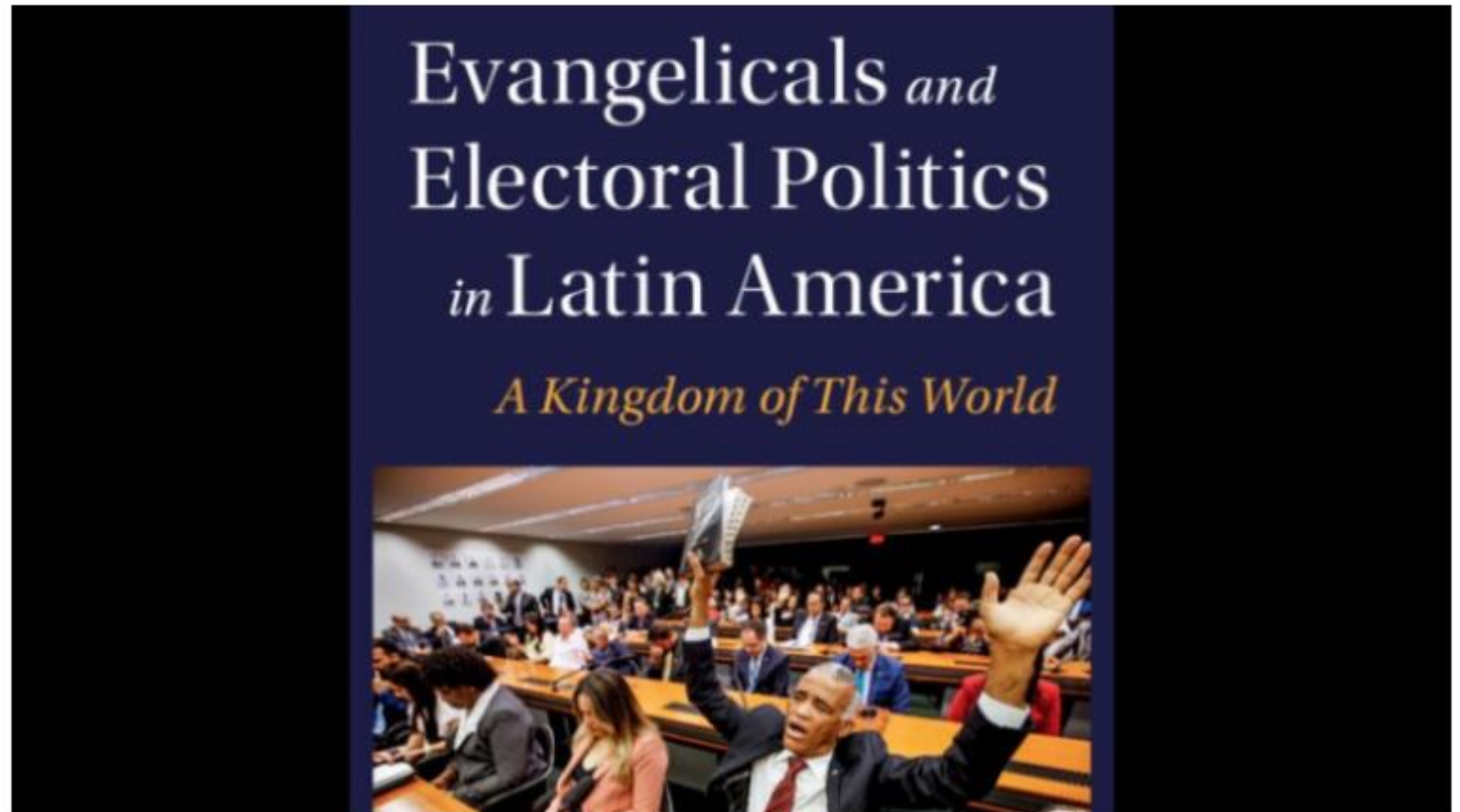


La Escuela de Psicología lanzó innovador programa socioemocional para los colegios REDUCA de la comuna de Peñalolén, que tiene como principal objetivo implementar un programa integral para la formación, promoción y protección del bienestar y de la salud mental desde el ámbito socioemocional para estudiantes, docentes y agentes educativos de las comunidades educativas REDUCA.

Magíster en Economía y Políticas Públicas inicia ciclo de webinars en homenaje al economista Alexander Galetovic

23 de Junio 2023 Noticias

Con la presentación, el 30 de junio pasado, del libro “Evangelicals and Electoral Politics in Latin America: A Kingdom of This World”, el Magíster en Economía y Políticas Públicas (MEPP) de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI) se dió inicio a su ciclo de webinars internacionales en homenaje a Alexander Galetovic (1965 – 2022), destacado economista quien fue académico de la Escuela de Gobierno y Senior Fellow de la UAI.





Alumni Day y entrega de primer Círculo de Honor (26 de nov , 2022)



La universidad publicó *Archipiélago*, revista de debate de ideas

The screenshot shows the homepage of the Archipiélago website. At the top, there is a navigation bar with the logo 'A' and the text 'IDEAS LIBROS DIÁLOGOS'. The main title 'Archipiélago' is centered, and 'MENÚ' with a search icon is on the right. Below the navigation bar, there are two main sections: 'ÚLTIMOS ARTÍCULOS' and 'LO MÁS LEÍDO'. The 'ÚLTIMOS ARTÍCULOS' section features two articles: 'Paternidad después del patriarcado' by OSVALDO LAGOS, accompanied by a photo of a protest sign that reads 'it's time for the FALL of the PATRIARCHY', and 'Un modesto apocalipsis' by PABLO CHIUMINATTO, accompanied by a photo of a bookshelf. The 'LO MÁS LEÍDO' section lists three articles: '¿Las redes sociales están socavando la democracia?' by RICARDO GONZÁLEZ, 'Paternidad después del patriarcado' by OSVALDO LAGOS, and '¿Se puede fallar con perspectiva de género?' by JAVIER WILEMANN. Below these, there are more articles: 'Qué feble es la memoria' by SOLSERRANO and 'Un artefacto entrañable' by MARISOL GARCÍA. At the bottom right, there is a 'Newsletter' sign-up form with the text 'Entérate de las últimas publicaciones.' and a text box for 'Escribe tu e-mail'.

Ella se suma a otras revistas publicadas por la Universidad:

- **Intus-Legere Historia**
- **Síntesis. Revista de Filosofía**
- **Textos híbridos**
- **Latin American Legal Studies**
- **Economía y política**
- **Boletín del Museo Chileno de Arte Precolombino**
- **RAL. Revista de Artes Liberales**

RAL

REVISTA
DE ARTES
LIBERALES

SOMOS PAPEL | POLÍTICA HISTORIA LITERATURA CIENCIAS FILOSOFÍA ARTE MÚSICA TECNOLOGÍA MEDIO AMBIENTE | BUSCAR Q

POLÍTICA

ENTREVISTA AL ENSAYISTA Y ESCRITOR COLOMBIANO CARLOS GRANÉS

POR: MARÍA JOSÉ NAUDON

PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD AL 2030

¿POR QUÉ UN PLAN ESTRATÉGICO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD?

» Porque la UAI, en su Política de Sostenibilidad, define como propósito:

“ SER UNA UNIVERSIDAD LÍDER EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD, A TRAVÉS DE LA FORMACIÓN DE PROFESIONALES, LA GESTIÓN DE SUS DISTINTOS CAMPUS, SU INVESTIGACIÓN Y EL APOORTE A LA COMUNIDAD INMEDIATA Y LA SOCIEDAD EN GENERAL, EN SINTONÍA CON LA AGENDA LOCAL E INTERNACIONAL EN MATERIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE ”

Avances en sostenibilidad

Desde el año 2022, la universidad tiene un Plan Estratégico de Sostenibilidad al 2030, formalizado e institucionalizado, con indicadores y metas.

En las láminas se pueden ver los indicadores correspondiente a generación de reciclaje (Meta 04)

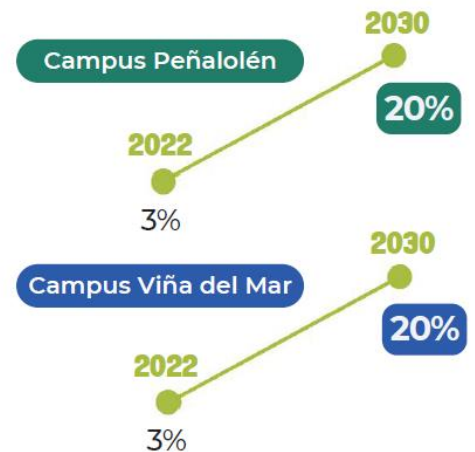
En octubre se publicará el segundo Reporte de Sostenibilidad, correspondiente al periodo 2021-2022

2. Plan 2030

PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD AL 2030

META 04

Aumentar la VALORIZACIÓN de residuos sólidos a un **20%**
Meta ideal: 30%



Nuevas **AUTORIDADES**

- Claudia Cruzat, Decana Escuela de Psicología
- Luz Montero, Vicerrectora de Postgrados
- Claudio Seebach, Decano de la Facultad de Ingeniería y Ciencias





Actividades de Escuelas y Facultades

Octubre 2022 - Septiembre 2023

UAI crea junto a otras universidades el Consorcio Latinoamericano de Artes Liberales

29 de Noviembre 2022 Noticias



UAI despidió al escritor chileno Jorge Edwards (1931-2023)

17 de Marzo 2023 Noticias



100 días antes del Golpe: UAI lanza plataforma digital con los principales medios de la época

13 de Junio 2023 Noticias • Vinculación con el Medio



70 años Escuela de Negocios



"Conversaciones sobre Negocios"



NUESTRA ESCUELA DE NEGOCIOS
ES LA ÚNICA EN CHILE QUE
CUENTA CON LA TRIPLE CORONA
DE ACREDITACIÓN INTERNACIONAL



Startup School UAI lanza el primer festival de emprendimiento de la universidad

2 de Junio 2023 Noticias



UAI y CNN Chile presentan nueva temporada de Divergentes centrada en los desafíos del siglo XXI

1 de Agosto 2023 Noticias • Vinculación con el Medio



Profesores de Ingeniería UAI obtienen tiempo de observación en el telescopio James Webb

17 de Mayo 2023 Noticias



Verónica Undurraga asume como Presidenta de la Comisión Experta del nuevo proceso constitucional

7 de Marzo 2023 Noticias • Vinculación con el Medio



Delitos económicos: la revolución de la prevención y el compliance

13 de Septiembre 2023 Noticias



Abogados expertos abordaron la nueva regulación en materia de responsabilidad penal de las personas jurídicas

UAI y Biblioteca Nacional lanzan nueva edición de las Obras Completas de Andrés Bello que incluyen cartas y material inédito

20 abril, 2023

Primer Congreso de Psicología Positiva en Chile: ¿Con qué emoción avanzamos?

30 de Septiembre 2022 Noticias



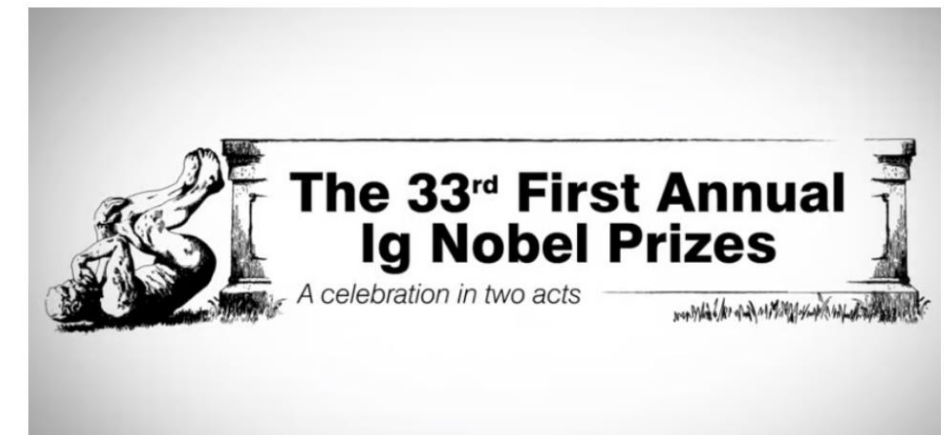
Impulsando la neurociencia: UAI firma acuerdo de colaboración con el Paris Brain Institute

05 de Julio 2023 Noticias



Investigadores de BrainLat obtienen un Ig Nobel

20 de Septiembre 2023 Investigación Noticias



Sebastián Edwards presentó su nuevo libro sobre los Chicago boys en seminario organizado por el Magíster en Economía y Políticas Públicas

29 de Agosto 2023 Noticias



La democracia en tiempos turbulentos

13 de Septiembre 2023 Noticias



Centro de Inteligencia Territorial UAI gana premio Smart City Awards 2023

9 de Agosto 2023 [diseño](#) • [Investigación](#) • [Noticias](#) • [Vinculación con el Medio](#)



Design Lab realiza taller de impresión 3D en colegio de Peñalolén

16 de Diciembre 2022 [diseño](#) • [Noticias](#) • [Vinculación con el Medio](#)



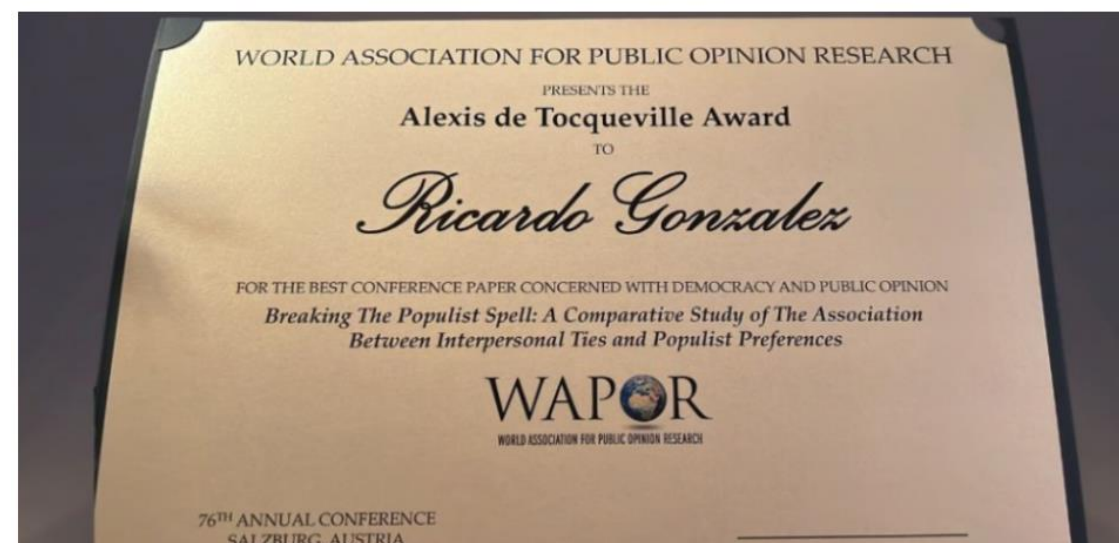
Más de cien investigadores de todo Chile participan en la Inauguración Incom 2022 en campus Viña del Mar

10 de Noviembre 2022 Noticias



LEAS UAI obtiene el premio Alexis de Tocqueville Award de WAPOR

22 de Septiembre 2023 Noticias



Mirando hacia el futuro

Ejes **ESTRATÉGICOS**

Un pregrado para **CRECER+**

Reducir brechas de puntajes promedio con UC en 40 por ciento.

Consolidación de un modelo formativo con sellos diferenciadores que agreguen valor a los estudiantes, centradas en las habilidades que demandan empleadores.

Mejorar toda la experiencia universitaria. Liderar en la incorporación de nuevas metodologías de aprendizaje

Mejorar cobertura de clases por profesores planta y mejorar las evaluaciones docentes para contrinuir al prestigio de la UAI

Crecimiento del postgrado de la UAI

Que apoye la formación continua de los profesionales que necesitan las organizaciones y generar una fuente adicional de ingresos para la UAI.

Elevar los ingresos de postgrado de la Universidad.

Oferta diversa que descansa en las ventajas competitivas de la UAI. Aumentar oferta interdisciplinaria.

Innovación programática asociada a las necesidades de las empresas.

Una estrategia online sólida y expansión de matrícula internacional.

Cuerpo académico altamente preparado

Que equilibre apropiadamente las necesidades de docencia, de investigación y de transferencia de conocimiento de la Universidad

Con capacidad de proveer una educación de pregrado y postgrado con una alta evaluación docente.

Con una investigación en nichos donde la UAI pueda generar impacto asegurando una alta productividad y elevadas citas.

Preocupado de transferir conocimiento y aplicarlo haciendo crecer los ingresos provenientes de estas actividades.

La Universidad vinculada con la sociedad interna y externa

Una Universidad más reconocida nacional e internacionalmente

Llevar a la Universidad a la sociedad fortaleciendo red UAI a través de iniciativas sólidas de Escuelas y Facultades.

Comunicar mucho más y mejor las actividades de la comunidad UAI y asegurar al menos una actividad ampliamente reconocida.

Una Universidad global que da oportunidades de intercambios efectivos a estudiantes y fortalecer redes de académicos.

Sostenibilidad financiera y gestión institucional

Para potenciar el proyecto universitario

Mejor calidad y eficiencia de los servicios centralizados para apoyar de modo más efectivo a Escuelas y Facultades.

Asegurar autonomía de Esc. y Facultades, apoyada en indicadores de gestión y proyecciones financieras más precisas.

Una revisión de la estructura central y una mejor definición de responsabilidades asociadas a los objetivos de la Universidad.

Perseverar en el fortalecimiento de la cultura organizacional para lograr un proyecto compartido y llevar adelante una transformación digital.

Esta carta de navegación nos ha acompañado en este período. Hay que renovar durante el próximo año este plan. Algunos de sus elementos se mantendrán; otros habrá que revisarlos y modificarlos. Aspiramos a que el nuevo Plan de Desarrollo Institucional sea fruto de una reflexión compartida por toda la comunidad.

¿?

LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

¿Por qué necesitamos Transform@rnos?

Para ser una mejor Universidad y apoyar el desarrollo de toda nuestra comunidad



Transformar la **experiencia digital** de todos los estudiantes, académicos y administrativos.



Habilitar mayor **flexibilidad** curricular y académica en la formación de **estudiantes de pre y postgrado**.



Gestión de **Decisiones** basadas en **datos**



Integración de sistemas de última generación que estén en la nube.



Data Lake: dato único, BI para paneles de seguimiento y control.



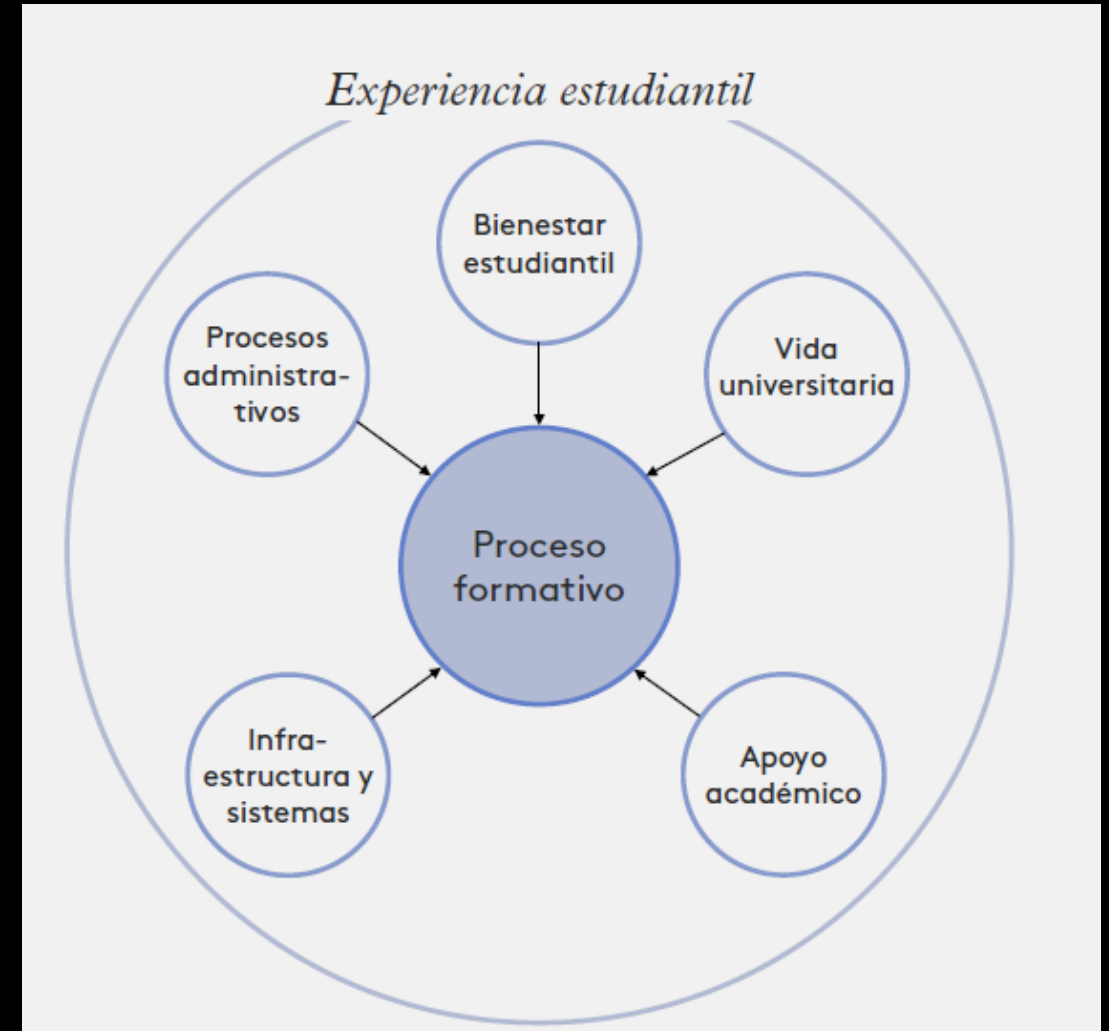
Mayor Seguridad: perfiles/ roles, versiones de sistemas y bases de datos.



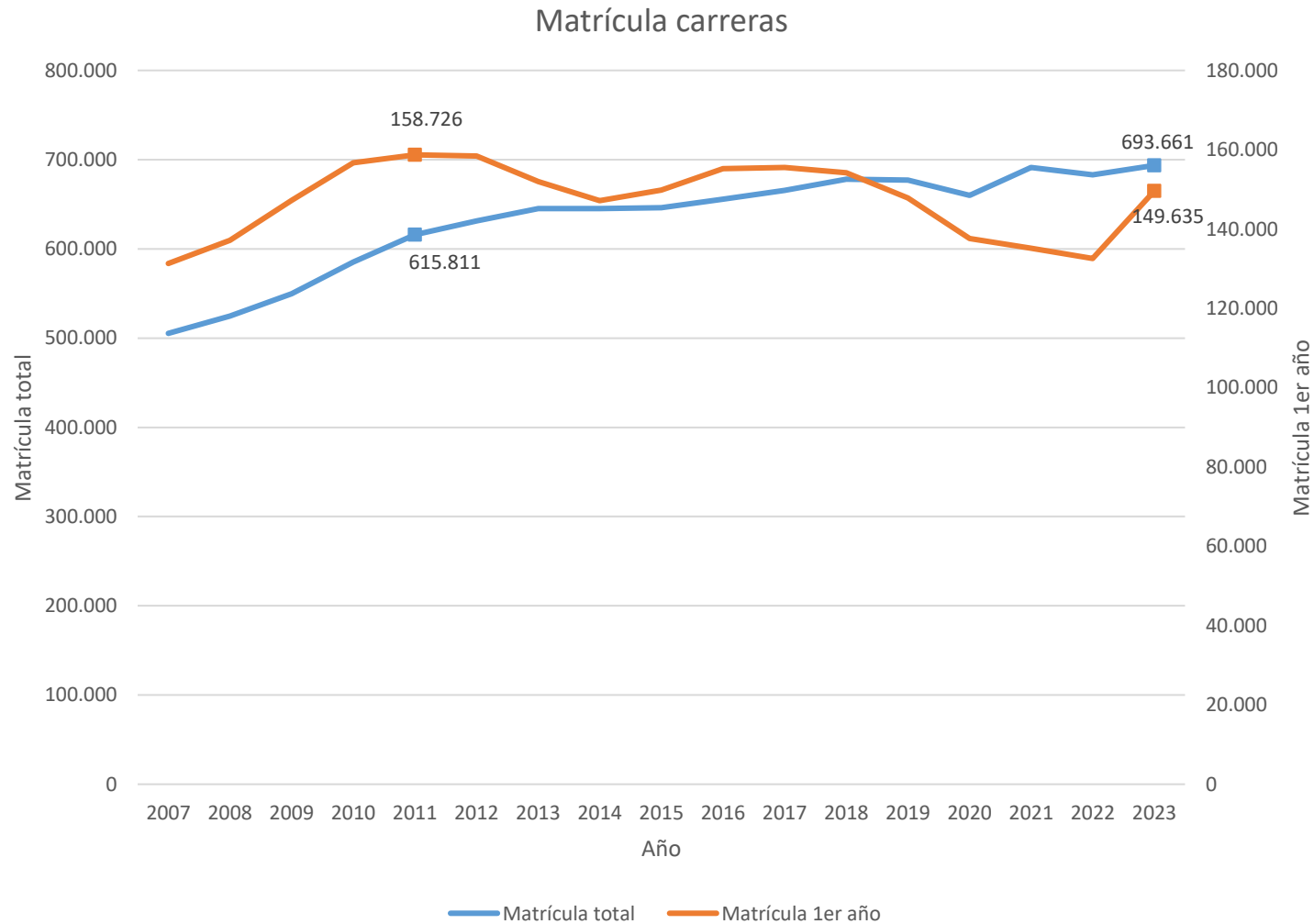
LA INSTALACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE EXPERIENCIA



- La experiencia universitaria se compone de distintos elementos y la integración de ellos es cada vez más importante para asegurar el crecimiento profesional y personal de los estudiantes.
- Para avanzar en ofrecer una experiencia más integral la Universidad ha creado la Dirección de Experiencia dependiente de Rectoría. Instalarla apropiadamente es un desafío que requiere de la colaboración de toda la comunidad.
- Son diversas las unidades académicas y administrativas que gestionan la experiencia, articulando y evaluando las acciones implementadas y sus resultados. Su tarea debe estar guiada por estándares conocidos e indicadores transparentes que posibiliten su evaluación.
- La Dirección de Experiencia será la encargada, entre otros aspectos, de definir la estrategia general de la Universidad, velar por el cumplimiento de los estándares definidos y entregar información relevante para la gestión de la experiencia, fomentando la toma de decisiones basada en datos.

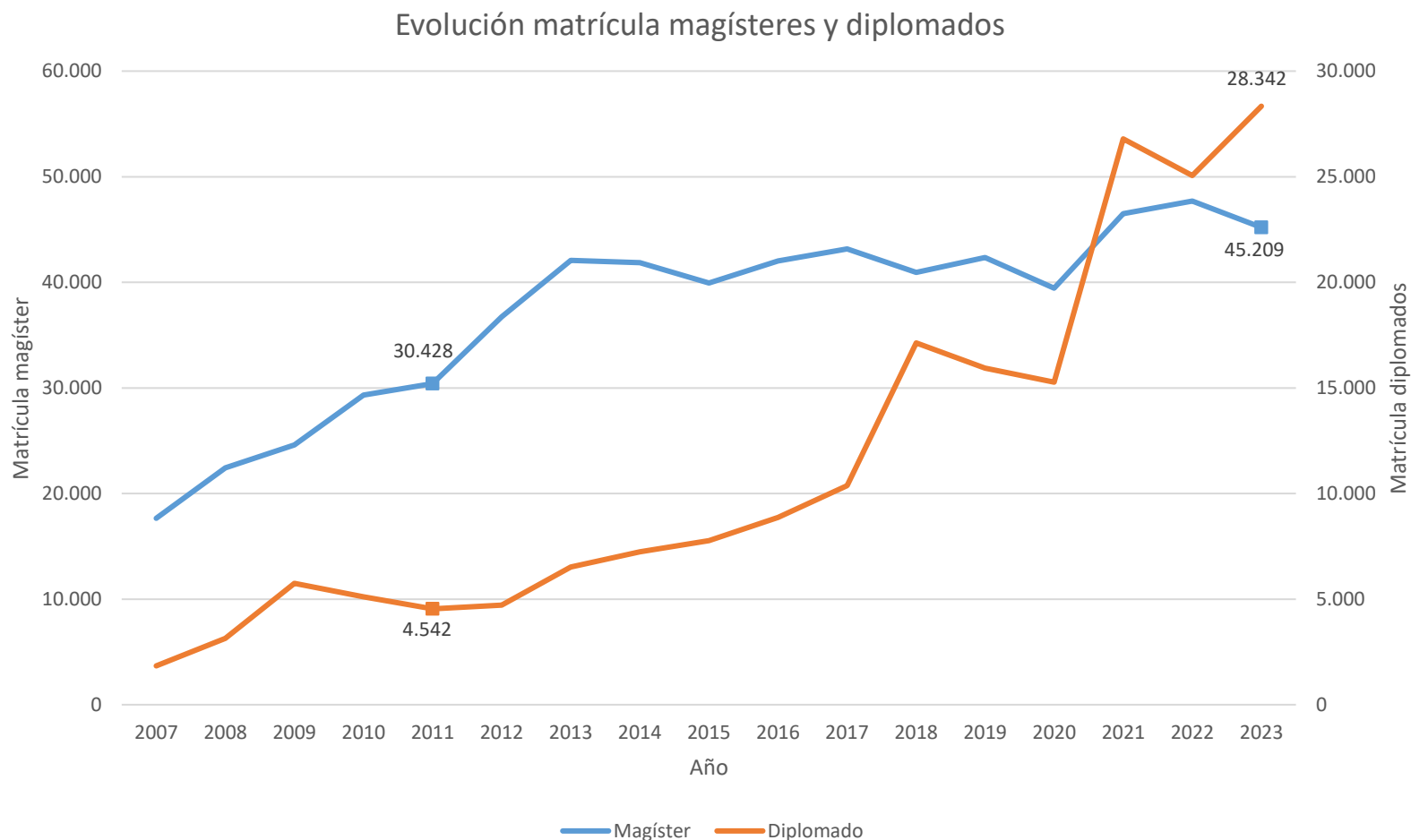


Matrícula **CARRERAS**



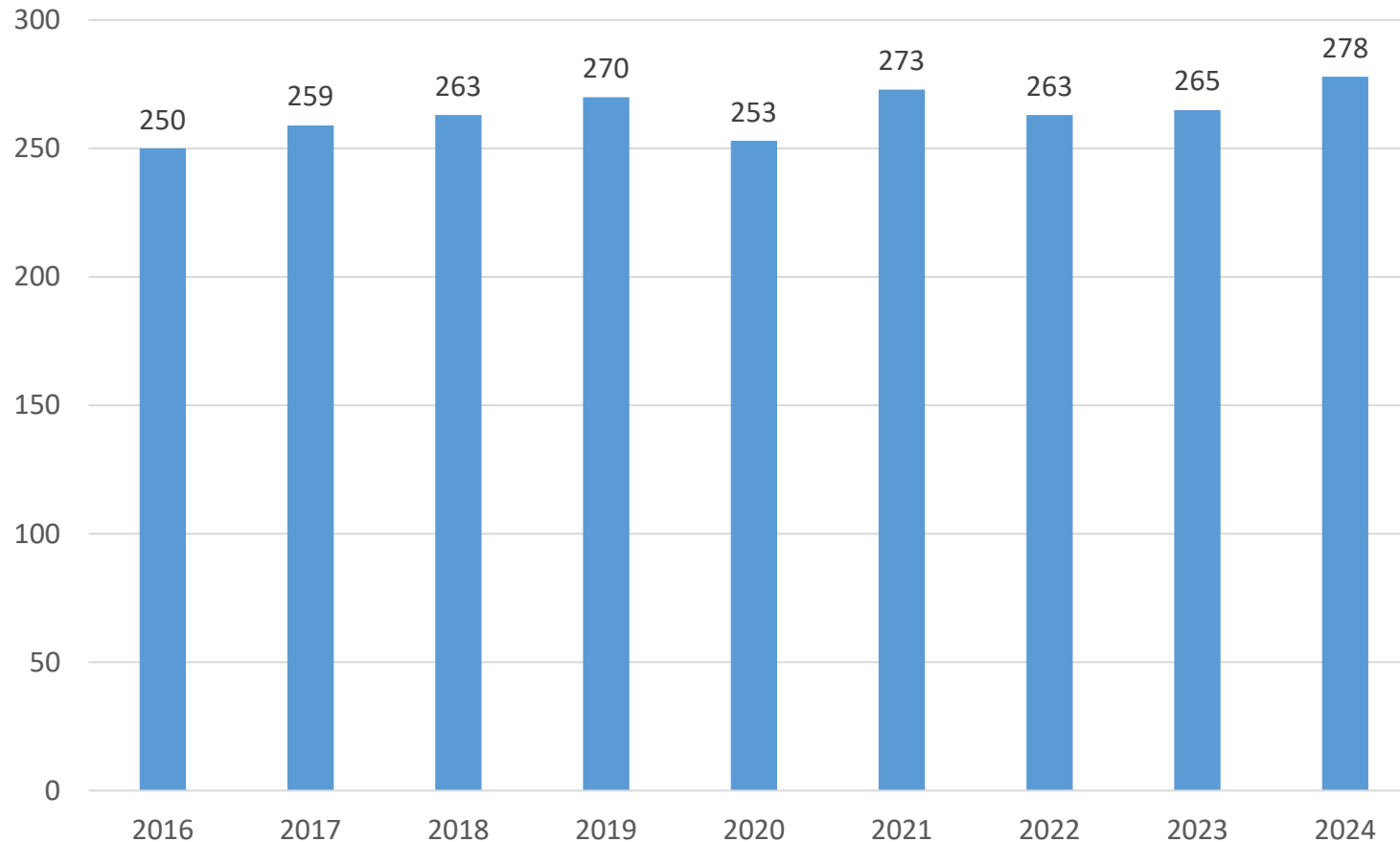
- Más allá del comportamiento del último año, generado por el cambio en las exigencias de postulación al sistema de admisión centralizada a propósito del cambio en las pruebas de acceso a la educación superior, se observa una tendencia a la baja en la matrícula universitaria.
- La importancia de diferenciarse y crear programas de pregrado que agreguen valor a los estudiantes que nos eligen será cada vez más necesario.
- Aquí tenemos la obligación de mantenernos innovando para ser un aporte no solo a nuestros estudiantes sino, a través de ellos, al país.

Matrícula **MAGÍSTERES Y DIPLOMADOS**



- Los postgrados en Chile y el mundo están teniendo un comportamiento errático.
- Hay un aumento en la oferta de postgrados, pero un crecimiento irregular en la demanda.
- La importancia de ofrecer postgrados pertinentes es más necesario que nunca.
- Su aporte al proyecto universitario será más efectivo en la medida que vaya acompañado de una cuidadosa atención a las necesidades de las personas y las organizaciones en las que se desempeña.

Fondos públicos de investigación (miles de millones 2023)



Fuente: Elaboración propia a partir de Leyes de Presupuesto, Informes de Ejecución Presupuestaria y Proyecto de Ley de Presupuestos

- El aumento proyectado para 2024 se explica por FONDECYT, aunque hay una caída real de los recursos asignados para proyectos nuevos.
- Adicionalmente hay estabilidad en recursos para capacidades tecnológicas, aunque una caída en apoyo a la Innovación en educación superior, compensado por más apoyo a vinculación industria-academia e innovación de base científica.
- Leve decrecimiento en fondos para proyectos Milenio.
- El desafío para la UAI es buscar nuevas fuentes de recursos para I&D.

IN MEMORIAM

Rafael Macherone Maino



CRECER+